



annd

Arab NGO Network for Development  
شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية

## سياسة إدارة المخاطر

### 1. الهدف

تهدف سياسة إدارة المخاطر هذه إلى وضع إطار شامل لتحديد المخاطر وتقييمها وإدارتها لدى شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية. كما تسعى هذه السياسة إلى التأكد من أنّ المؤسسة قادرة على توقع التهديدات المحتملة ومعالجتها، وتحسين عمليات اتخاذ القرارات، وحماية أصولها، وإرساء ثقافة القدرة على الصمود والتكيف.

### 2. النطاق

تشمل هذه السياسة جميع المجالات، بما فيها البرامج والمشاريع التي تشارك فيها الشبكة، وتضمن اعتماد نهج شامل ومتكامل لإدارة المخاطر.

### 3. المبادئ

#### 3.1 نهج استباقي

تلتزم الشبكة باعتماد نهج استباقي لإدارة المخاطر، وتعمل على تحديد المخاطر المحتملة وتقييمها بفعالية قبل تفاقمها، ما يتطلب إشراك أصحاب المصلحة من كافة المستويات للمساهمة في الحد من الآثار السلبية لهذه المخاطر على نطاق المشروع، وميزانيته، وجدوله الزمني، وجودة مخرجاته، فضلاً عن الاستفادة من فرص تحسين أهدافه بتكاليف أقل، وجداول زمنية أقصر، ونطاق عمل محسّن، وجودة أعلى.

#### 3.2 عملية متكاملة

سُتدمج جهود إدارة المخاطر بسلسلة في جميع جوانب اتخاذ القرارات والتخطيط الاستراتيجي لكي تصبح جزءاً لا يتجزأ من الثقافة التنظيمية للشبكة.

#### 3.3 التحسين المستمر

تدرك الشبكة العربية الطبيعة الدينامية للظروف التي تعمل فيها، وهي ملتزمة بتحسين عمليات إدارة المخاطر لديها بشكل مستمر. وهي ستستند إلى الدروس المستفادة من التجارب التي تمرّ بها والظروف المتغيّرة لتحديث إطار إدارة المخاطر.

## 4. إطار إدارة المخاطر

### 4.1. تحديد المخاطر

توثق الشبكة العربية بشكل منتظم المخاطر والدروس المستفادة خلال اجتماعات الفرق، واجتماعات لجنة التنسيق، واجتماعات الجمعية العمومية. وتسجل هذه المخاطر في محاضر الاجتماعات والتقارير وتُضاف إلى مصفوفة إدارة المخاطر الشاملة.

### 4.2. تقييم المخاطر

أعدت الشبكة العربية مصفوفة لإدارة المخاطر تخضع للمراجعة مرتين في السنة، بما يضمن بقاء المؤسسة على دراية بالمستجدات ذات الصلة. كما تُصنّف المخاطر المحددة من خلال هذه العملية استراتيجيًا فتُقسّم إلى فئتين أساسيتين، وهما المخاطر السياقية والمخاطر التشغيلية. ويتيح هذا التصنيف اعتماد نهج أكثر استهدافًا ودقة للتخفيف من المخاطر وإدارتها.

- المخاطر السياقية: ترتبط بعوامل خارجية مثل الظروف السياسية والاقتصادية والاجتماعية والبيئية التي قد تؤثر على رسالة الشبكة وعملياتها. ويُعتبر فهمها ضروريًا لعملية اتخاذ القرارات الاستباقية ووضع استراتيجيات تكيفية استجابة للمشهد الاجتماعي والسياسي الأوسع نطاقًا.
- المخاطر التشغيلية: تتضمن المخاطر المرتبطة بالعمليات والإجراءات الداخلية والأنشطة اليومية. وقد تشمل المشاكل المرتبطة بالحوكمة، والإدارة المالية، والموارد البشرية، والتقنيات. ولدى تصنيف هذه المخاطر بشكل منفصل، تصبح الشبكة قادرة على تطبيق تدابير مصممة خصيصًا لتعزيز المرونة التشغيلية.

### 4.3. التخفيف من المخاطر

تُدرج الشبكة في عمليات التخطيط الخاصة بها استراتيجيات للتخفيف من كل خطر محدد. وتُصمّم هذه الاستراتيجيات للحدّ من أثر المخاطر واحتمالية حدوثها ولتعزيز قدرة الشبكة على الاستجابة بفعالية لها.

### 4.4. المراقبة ورفع التقارير

تراقب الشبكة باستمرار المخاطر المحددة وتدرج معلومات حولها في آليات رفع التقارير التي تعتمدها. ويتم إبلاغ الأعضاء بالمخاطر من خلال التقرير السنوي كما تتم مشاركتها مع الجهات المانحة بواسطة التقارير المختلفة حول التقدّم المحرز، حرصًا على الشفافية والمساءلة.

---

## 5. الأدوار والمسؤوليات

---

### 5.1 لجنة التنسيق

تتولى لجنة التنسيق دورًا محوريًا في تحديد المخاطر نظرًا لصلتها الوثيقة بالسياق الوطني. ويساهم أعضاؤها بشكل فاعل في فهم السياق الذي تعمل فيه الشبكة العربية بدقة.

### 5.2 الإدارة التنفيذية

تتولى الإدارة التنفيذية دورًا رئيسيًا في صياغة وتنفيذ استراتيجيات التخفيف من المخاطر. وتضمن جهود الإشراف الاستراتيجي التي تبذلها تحقيق التوافق بين عملية إدارة المخاطر والأهداف المؤسسية العامة للشبكة.

### 5.3 موظفو الشبكة

يتحمل كافة موظفي الشبكة مسؤولية تحديد المخاطر المرتبطة بالمشاريع التي يعملون فيها ورفع التقارير عنها. وتساهم مشاركتهم المباشرة في رفع التقارير في توفير مرنّيات قيمة تُستخدم في إطار إدارة المخاطر.

---

## 6. المراجعة والتنقيح

---

تخضع سياسة إدارة المخاطر هذه للمراجعة مرةً في السنة أو أكثر إذا اقتضت الظروف ذلك، لضمان ملاءمتها وفعاليتها بشكل مستمر. وتتطرق هذه المراجعات الدورية إلى الملاحظات المقدّمة، والمخاطر الناشئة، والحاجات المؤسسية المتغيرة حرصًا على اعتماد إطار متين ومرن لإدارة المخاطر.

---

## 7. أداة التنفيذ

---

تُعتبر مصفوفة إدارة المخاطر الأداة الرئيسية لتنفيذ هذه السياسة. وهي تُستخدم كدليل ديناميكي يُسترشد به لتحديد المخاطر وتقييمها والتخفيف منها، ما يضمن اعتماد نهج منظم واستباقي في إدارة المخاطر. وتساهم التحديثات والمراجعات الدورية للمصفوفة في تعزيز فعاليتها في دعم تحقيق أهداف الشبكة العربية لإدارة المخاطر.