



annd

Arab NGO Network for Development  
شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية

# التقرير السنوي

٢٠١٥



## الافتتاحية

مصيرية كانت الاحداث التي شهدها العام ٢٠١٥ على مستوى المنطقة وجوارها. فالتطورات من ليبيا وتونس الى اليمن والخليج وصولا الى سوريا والعراق ومصر والمحيط كانت مؤلمة وخطيرة. وقد تطايرت جمراتها لتطال دول أوروبية عديدة من أعمال إرهابية وتدفق لأعداد غير مسبوقة من اللاجئين فاقت عشرات الآلاف في رحلة الموت بحثاً عن مأوى يحميهم من وطأة الحروب والافتتال. وبالإضافة الى الخسائر الفادحة على المستوى الانساني والمادي لهذه الاحداث، هناك تكاليف باهظة على المستوى الاقتصادي والاجتماعي والثقافي قد تتطلب عقوداً لترميمها. وهذا يستلزم جهوداً وموارد وطاقات لا تحصى تتطلب العمل منذ اليوم لاجل توفيرها وتحضيرها.

وقد ترافقت العواصف على امتداد المنطقة بتطورات هامة على الساحة الدولية ستكون لها انعكاسات على حياة شعوب العالم خلال العقود المقبلة. إذ انعقدت قمة تمويل التنمية في أديس أبابا فأقرت خطة عمل للمساهمة في تمويل الجهود التنموية في العالم. ومن ثم انعقدت الجمعية العامة للامم المتحدة في نيويورك لتقرر خطة عمل للعام ٢٠٣٠ حول التنمية المستدامة وانهقدت أخيراً في باريس قمة المناخ حيث أقرت وثيقة سياسية بعد مخاض عسير.

في ظل هذه التطورات الاقليمية والدولية سعت "شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية" لان تنشط لتضمن حضور ومشاركة المجتمع المدني من المنطقة. فعملت على تنظيم مسارات إقليمية مواكبة بالتنسيق مع اللجنة الاقتصادية والاجتماعي لغرب آسيا وجامعة الدول العربية لمتابعة التطورات الاقليمية والدولية وتطرح فيها مواقف تعبر عن المصالح التنموية لشعوب المنطقة في الوقت الراهن مع محاولة لاستشراف تطلعات الاجيال المقبلة في المستقبل. كما انخرطت الشبكة على المستوى الدولي مع "المجموعة الدولية للمجتمع المدني للتفكير في قضايا التنمية المستدامة"، والتي تشكل مجالاً لعمل المنظمات المستقلة والتي تبني منهجاً فكرياً يبحث عن البدائل التنموية للنموذج القائم إذ أنها تعتبر أن هذا النموذج القائم حالياً عمق اللامساواة وتفاقم الأزمات الاجتماعية والاقتصادية من فقر وبطالة وتهميش. وقد صدرت وثائق عديدة عن المجموعة الدولية تؤكد على هذا السياق.

عديدة هي النشاطات التي نظمتها الشبكة خلال العام ٢٠١٥، فهي تتراوح من لقاءات ومؤتمرات وتنظيم زيارات لوفود الى المنظمات الدولية المؤثرة في قرارات المنطقة. هذا فضلا عن الإصدارات التي نشرت كمساهمة في الحوار المفتوح حول النموذج التنموي وأوليات المنطقة. والتقرير بين أيديكم يُعطي ملخصاً مكثفاً عنها، بهدف توثيقها أولاً ولتبيان المواقف التي صدرت في كل من هذه المحطات المصرية التي شهدتها المنطقة وشعوبها.

لرفاق المسيرة الطويلة من اعضاء الشبكة وشركائها، ولمناضلي/ات وشهداء/ات المجتمع المدني في الدول العربية نهدي هذا التقرير.

زياد عبد الصمد

بيروت في ٢١ آذار، ٢٠١٦

## ملخص تنفيذي

### شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية: دعوة إلى المساءلة في مجال التنمية المستدامة وسط تقلص مساحة المجتمع المدني

شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية بصورة فاعلة في الاجتماع السنوي للمنظمة العربية للتنمية الإدارية الذي ركز على أجندة ٢٠٣٠. وساهمت شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية في إدراج هذا النهج الإقليمي ضمن النهج العالمي، نظراً إلى كونها مرجعاً لمبادرة Region Refocus وإلى مشاركتها الفعالة في مجموعة التفكير للمجتمع المدني بشأن آفاق التنمية العالمية (Civil Society Reflection Group on Global Development Perspectives). وفي الأعوام القادمة، ستواصل شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية مراقبة التنفيذ على المستويين الوطني والإقليمي والتوعية حول الغايات والمؤشرات كما أنها ستنشئ منصة إلكترونية مخصصة لمراقبة تنفيذ أهداف التنمية المستدامة.

خلال عام ٢٠١٥، اعتمد الاتحاد الأوروبي سياسة جوار أوروبية جديدة مستنداً إلى تقييم التنفيذ خلال عقد من الزمن. وتم إطلاق عملية تشاور عبر الإنترنت في مارس/آذار ٢٠١٥، دعت جميع أصحاب المصلحة، بما في ذلك المجتمع المدني إلى تقديم آرائهم. وفي هذه العملية، كررت شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية التأكيد على الحاجة إلى شراكة حقيقية ودعت إلى اعتماد إطار سياسات يعزز التنمية المستدامة والسلام في المنطقة استناداً إلى المعايير الدولية لحقوق الإنسان، ويضمن المساءلة المتبادلة. وجمعت شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية، واضعي السياسات والقوانين الأوروبيين وممثلي المجتمع المدني الأوروبي والعربي، خلال الحوار الإقليمي الثالث حول الشراكة بين الدول العربية والاتحاد الأوروبي الذي نظّمته في بيروت وخلال منتدى المجتمع المدني المقام في بروكسل الذي استضافته اللجنة الأوروبية الاقتصادية والاجتماعية. وقد فتح ذلك قنوات للحوار وأتاح الدعوة المباشرة لإدخال التغيير على السياسات. ونظم وفد من ممثلي منظمات المجتمع المدني أسبوعاً لحشد الدعم في بروكسل، والتقى خلاله مسؤولين في البرلمان الأوروبي والمفوضية الأوروبية وهيئة العمل الخارجي الأوروبي. وعبر ممثلو منظمات المجتمع المدني عن مخاوف أساسية بشأن التجارة والمساعدات والطاقة والتنمية ودور القطاع الخاص والمجتمع المدني. وقد وفر الاجتماع الإقليمي

يعتبر العام ٢٠١٥ عاماً مهماً على المستوى العالمي؛ فقد اعتمد المجتمع الدولي جدول أعمال إنمائي جديد بين أصحاب المصلحة المتعددين. وفي أجندة ٢٠٣٠ الجديدة، حسن القطاع الخاص مشاركته ولكنه تغاضى عن اعتماد صك ملزم قانوناً بشأن حقوق الإنسان والشركات الأمر الذي أثار مخاوف جدية على مستوى المجتمع المدني الذي دعا إلى اعتماد آلية مساءلة فعالة لكافة الجهات الفاعلة، من خلال تعزيز المراقبة والدفاع والشفافية. ويتعين على المجتمع المدني كذلك المشاركة بفعالية في الخطوات الوطنية والإقليمية والدولية المتعلقة بإطار العمل لتحقيق التنمية المستدامة، وتسليط الضوء أي انتهاكات قد تحدث، والدعوة إلى تنفيذ إجراءات علاجية، واقتراح بدائل قائمة على الحقوق. ولكن تقلص مساحة المجتمع المدني يشكل مصدر قلق كبير آخر. ويُعتبر إيجاد بيئة مؤاتية للمجتمع المدني مهماً ولكنه يواجه بمعوقات ممنهجة على المستويات الوطنية نظراً إلى السياسات القمعية لحرية تكوين الجمعيات والتجمع والتعبير عن الرأي كما أن عدم الحصول على المعلومات الدقيقة أمر شائع. بالإضافة إلى ذلك، فإن الحصول على الموارد غير كافٍ ويفاقمه استمرار الجهات المانحة في المنطقة بصورة أساسية في التركيز على الأمن والتدخلات الإنسانية لمساعدة اللاجئين وإدماج من ينجحون في عبور الحدود نحو دول أكثر أماناً.

واعترافاً منها بهذه التحديات، تابعت شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية وأعضاؤها في العام ٢٠١٥، دعوتهم إلى وضع نموذج جديد للتنمية المستدامة قائم على الحقوق. وقد انعكس ذلك من خلال مشاركتهم في العملية على مختلف المستويات منذ العام ٢٠١٣. وأنشأت شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية منصة لمنظمات المجتمع المدني العربية لمناقشة ووضع توقع محلي لأجندة ٢٠٣٠ بالتعاون مع لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا وبمشاركة إدارة منظمات المجتمع المدني في جامعة الدول العربية. وتم تنظيم اجتماع إقليمي ثالث حول المنتدى الإقليمي الرفيع المستوى للتنمية المستدامة، فضلاً عن اجتماع تناول تمويل العملية الإنمائية، حيث تم إصدار إعلان يعكس موقف إحدى منظمات المجتمع المدني واعتماد مجموعة من التوصيات. علاوة على ذلك، شاركت

والاجتماعان المعقودان في بروكسل مناسبة لنشر نتائج بحث شبكة المنظمات الغربية غير الحكومية للتنمية حول الشراكات بين القطاعين العام والخاص (التي أجريت لمصر ولبنان والمغرب) وحول الورقة الإقليمية المتعلقة باستثمارات الاتحاد الأوروبي في مجال الطاقة مع تقديم أمثلة من تونس ومصر.

**وواصلت شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية تقييم دور المؤسسات المالية الدولية وتأثيرها** وقد شمل ذلك بشكل خاص صندوق النقد الدولي والبنك الدولي وبنك الاستثمار الأوروبي والبنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية. ونظراً إلى أن السياسات/البرامج التي تم تنفيذها والمشاريع التي تم تمويلها من المؤسسات المالية الدولية لا تحقق دائماً نتائج إيجابية في مجال التنمية ولا تعالج أوجه اللامساواة والفقر، سلط عمل شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية الضوء على ضرورة مراجعة سياسات المؤسسات المالية الدولية. وقد حضر وفد من المنطقة ركز على احتياجاتها المؤتمرات السنوية لبنك الاستثمار الأوروبي والبنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية والبنك الدولي وصندوق النقد الدولي. وكونت شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية موقفها بشأن سياسات الشفافية وتغير المناخ التي يتبناها البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية وبنك الاستثمار الأوروبي ونشرت ثلاثة تحليلات قطاعية للتوعية حول آثارها وحول المطالب الأساسية للمجتمع المدني، ويشمل ذلك الطاقة وتغير المناخ والأعمال الزراعية.

وخلال العام ٢٠١٥، أطلقت شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية العمل على **التقرير الثالث للراصد العربي**، واختارت «القطاع غير الرسمي» كموضوع، مع التركيز على العمل. ويعتبر هذا الموضوع تحدياً أساسياً في المنطقة العربية ويتطلب بحثاً عميقاً وبدائل قائمة على الحقوق يهدف تقرير الراصد العربي إلى تناولها. وتم التعاقد مع خبراء وطنيين وإقليميين في العام ٢٠١٥ لبدء العمل الميداني والتحليلي. وستعقد شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية عدّة اجتماعات مع مؤسسات رئيسية تعمل في هذا المجال، بما في ذلك، منظمة العمل الدولية.

شهد العام ٢٠١٥ تدهوراً في أزمة اللاجئين التي حظيت بأكبر قدر من الاهتمام، من دون التوصل إلى حلول ملموسة لتحقيق السلام والإزدهار للشعب السوري. وقد زاد تدفق اللاجئين بأعداد كبيرة إلى لبنان والأردن الضغط على الأوضاع الاجتماعية والاقتصادية وتسبب بانتهاكات خطيرة لحقوق الإنسان. وواصلت شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية عملها مع **اللاجئين السوريين من ذوي الإعاقة في لبنان** من أجل التوعية بشأن هؤلاء وبناء قدراتهم وحشد الدعم حول حقوقهم.

وواصلت شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية تقييم دور المؤسسات المالية الدولية وتأثيرها وقد شمل ذلك بشكل خاص صندوق النقد الدولي والبنك الدولي وبنك الاستثمار الأوروبي والبنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية. ونظراً إلى أن السياسات/البرامج التي تم تنفيذها والمشاريع التي تم تمويلها من المؤسسات المالية الدولية لا تحقق دائماً نتائج إيجابية في مجال التنمية ولا تعالج أوجه اللامساواة والفقر، سلط عمل شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية الضوء على ضرورة مراجعة سياسات المؤسسات المالية الدولية. وقد حضر وفد من المنطقة ركز على احتياجاتها المؤتمرات السنوية لبنك الاستثمار الأوروبي والبنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية والبنك الدولي وصندوق النقد الدولي. وكونت شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية موقفها بشأن سياسات الشفافية وتغير المناخ التي يتبناها البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية وبنك الاستثمار الأوروبي ونشرت ثلاثة تحليلات قطاعية للتوعية حول آثارها وحول المطالب الأساسية للمجتمع المدني، ويشمل ذلك الطاقة وتغير المناخ والأعمال الزراعية.

وخلال العام ٢٠١٥، شاركت شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية بصورة نشطة في **الاستعراض الدوري الشامل** كآلية لتسليط الضوء على آثار السياسات الاجتماعية والاقتصادية. وجرت جلسة استعراض مدى التمتع بحقوق الإنسان وحشد الدعم على المستويين الوطني والدولي في نوفمبر/تشرين الثاني ٢٠١٥، واستفاد لبنان منها. وتمكنت شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية من إشراك ٨٠ منظمة من منظمات المجتمع المدني في صياغة تقارير مشتركة عديدة عن الحقوق الاقتصادية والاجتماعية والحقوق المدنية والسياسية وتقارير موضوعية عن حقوق العمال وحقوق الطفل وحقوق المرأة وحقوق اللاجئين الفلسطينيين والوصول إلى العدالة... إلخ. ونُشرت آراء الجهات المختلفة في هذه المجالات وأطلقت في مؤتمر صحفي. وبمشاركة ممثلين عن وزارات عديدة وبرلمانيين وممثلين عن سفارات أجنبية ومنظمات دولية، عُقد اجتماع في اليوم العالمي لحقوق الإنسان. وشددت شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية على أن الاستعراض الدوري الشامل يجب أن يشكل أداة للمساءلة ولتعزيز

وخلال العام ٢٠١٥، شاركت شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية بصورة نشطة في **الاستعراض الدوري الشامل** كآلية لتسليط الضوء على آثار السياسات الاجتماعية والاقتصادية. وجرت جلسة استعراض مدى التمتع بحقوق الإنسان وحشد الدعم على المستويين الوطني والدولي في نوفمبر/تشرين الثاني ٢٠١٥، واستفاد لبنان منها. وتمكنت شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية من إشراك ٨٠ منظمة من منظمات المجتمع المدني في صياغة تقارير مشتركة عديدة عن الحقوق الاقتصادية والاجتماعية والحقوق المدنية والسياسية وتقارير موضوعية عن حقوق العمال وحقوق الطفل وحقوق المرأة وحقوق اللاجئين الفلسطينيين والوصول إلى العدالة... إلخ. ونُشرت آراء الجهات المختلفة في هذه المجالات وأطلقت في مؤتمر صحفي. وبمشاركة ممثلين عن وزارات عديدة وبرلمانيين وممثلين عن سفارات أجنبية ومنظمات دولية، عُقد اجتماع في اليوم العالمي لحقوق الإنسان. وشددت شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية على أن الاستعراض الدوري الشامل يجب أن يشكل أداة للمساءلة ولتعزيز



# المحتويات

١١

**القسم الثاني** : مسار اجندة  
التنمية ٢٠٣٠

٨

**القسم الاول** : حول الراصد  
العربي الثالث : القطاع غير  
المهيكل

١٦

**القسم الرابع** : آلية الاستعراض  
الدوري الشامل: رصد حالة  
حقوق الانسان

١٤

**القسم الثالث** : مراقبة الشراكة  
الأوروبية العربية في ظلّ تغيّر  
الأولويات الأوروبيّة ومراجعة  
سياسة الجوار الأوروبيّة

١٩

**القسم السادس** : مسار فعالية  
التنمية

١٧

**القسم الخامس** : العمل على  
مستوى المؤسسات المالية  
العالمية

٢٢

**القسم الثامن** : الأسبوع الدراسي الثالث  
حول سياسات التجارة والاستثمار في  
دول الجنوب

٢٠

**القسم السابع** : حول "مشروع  
دعم المعوقين السوريين"

٢٤

**القسم التاسع** : حول آليات التواصل



## القسم الاول:

### حول الراصد العربي الثالث: القطاع غير المهيكل

#### الخلفية:

الاقتصادية والاجتماعية. وتكمن اهمية هذا المسار في كونه يساهم في تعزيز النقاش داخل منظمات المجتمع المدني وأطر العمل الاجتماعي الأخرى (النقابات العمالية والقطاع الخاص) من أجل إيجاد وجهات نظر بديلة حول صناعة السياسات بشكل عام ويهدف الى وضع الحقوق الاقتصادية والاجتماعية في صلب النقاش الإصلاحى الوطنى الحالى. كما يتميز مسار تطوير الراصد بكونه يدمج العمل الميدانى بالبحوث حول السياسات العامة من خلال بناء علاقات بين منظمات المجتمع المدني والباحثين والأكاديميين. والعمل بناءً على فكرة أن نجاح هذا الجهد يعتمد على القيمة المضافة لعمل التحالف المستند إلى مواهب متنوعة، ومن بينها تلك التي تستعين بها المنظمات القاعدية أو المنظمات الأخرى التي تقوم بأعمال بحثية.

#### اجتماعات وورشات عمل ال ٢٠١٥ :

١- وقد اجتمع المجلس الاستشاري للتقرير خلال شهر شباط/فبراير ٢٠١٥ واقترح موضوع «العمل غير المهيكل» كموضوع رئيسي للتقرير من بين ثلاث اقتراحات مع «سياسة الاجور» و«الحق في

أسست شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية ووظيفة رصدية في عام ٢٠١١ لتعزيز دور المجتمع المدني في رصد السياسات الاجتماعية والاقتصادية ومساءلتها استنادا الى مدى تأثيرها على واقع الحقوق. وتتبلور اهم نتائج الوظيفة الرصدية في تقرير الراصد العربي للحقوق الاقتصادية والاجتماعية وهو تقرير دوري تصدره الشبكة مرة كل سنتين ويتركز على السياسات والعوامل الوطنية والإقليمية والدولية التي تؤدي إلى انتهاك الحقوق موضوع الرصد.

وقد تم إطلاق التقرير الأول في أكتوبر ٢٠١٢. وتضمن ٤ أوراق مواضيعية وعشرين تقريراً وطنياً تركزت على «الحق في العمل» و «الحق في التعليم» وتناول التقرير الثاني ٢٠١٤ موضوع أنظمة الحماية الاجتماعية، بوصفها حقاً من حقوق الانسان، وأداة من أدوات إعادة التوزيع، تساهم في تحقيق قدر من العدالة والأمن الاجتماعيين. تضمن التقرير ١٣ تقريراً وطنياً، أنجزت بشكل تشاركي مع خبراء ملتزمين بالدفاع عن حقوق الانسان، وساهم في نقاشها منظمات مجتمع مدني ونقائيين واكاديميين. تحسين فعالية عمل منظمات المجتمع المدني في مراقبة تداعيات السياسات العامة، لا سيما تلك المتعلقة بالتنمية







والهدف هو إعداد ١٣ تقريراً وطنياً تعالج واقع العمل غير المهيكّل في ١٣ بلد عربي وعلاوة على ذلك يحتوي التقرير على: فصل تمهيدي يحلّل السياق الإقليمي ويساهم في تأطير التقارير الوطنية، وتقرير مقارنة يتناول جوانب مختلفة للقطاع غير المهيكّل، كما يتضمن التقرير فصلاً علمياً حول المؤشرات النوعية والكمية ذات الصلة.

**٢-** وبعد اجتماع شباط/فبراير ٢٠١٥ انكب فريق عمل الشبكة على عقد سلسلة من الاجتماعات مع مؤسسات تعنى بموضوع العمل غير المهيكّل، على سبيل المثال منظمة العمل الدولية، معهد عصام فارس في الجامعة الأمريكية في بيروت وتحضير الأوراق الخلفية للتنسيق مع الشركاء. كما تم تحديد الخبراء الإقليميين والوطنيين والباحثيين الرئيسيين وفق معايير محددة. تم الاتفاق مع الدكتور سمير العيطة لكتابة الورقة الموضوعية الخلفية لتصويب العمل والقاء الضوء على المسائل الأساسية حول العمل غير المهيكّل.

**٣-** في أول تشرين الثاني ٢٠١٥ تم عقد الاجتماع الأول لمجموعة العمل لإصدار النسخة الثالثة من راصد الحقوق الاقتصادية والاجتماعية في البلدان العربية. من خلال هذا الاجتماع تم الاتفاق على

أهمية الموضوع تكمن في لم يتم العمل عليه في المنطقة العربية من وجهة نظر حقوقية ولا من حيث اقتراح الحلول، وهو موضوع شاسع ويمكن ربطه بشكل واضح مع موضوع المساواة الجندرية، خاصة ان نسبة النساء العاملات في القطاع غير المهيكّل هي مرتفعة جداً. كما يمكن اعتباره تنمة لما تم العمل به سابقاً، والبناء على الجهد السابق لا سيما لجهة الحق في العمل والحق في الحماية الاجتماعية.

### اهم ما ورد في اجتماع مجلس الاستشاري:

• من أجل تعميق اثر التقرير ووصوله هناك ضرورة للعمل على تطوير ادوات سهلة وأوراق موقف مختصرة مستندة الى نتائج التقرير وتعميمها على صانعي السياسات على المستوى الوطني، تنظيم ورش عمل وطنية، تطوير مقالات واوراق موقف وذلك للوصول الى البرلمانين.

• ضرورة العمل على «ملخص تنفيذي» يكون مختصراً وعملياً ومبسوطاً في آن من أجل استخدام افضل للتقرير في الضغط والمدافعة.

• ضرورة التوجه نحو البحث التشاوري لتعزيز الجوانب العلمية والموضوعية.

البنود التالية:

### أبرز التحديات:

- ١- تحديد التسميات و التفريق بين العمل غير المهيكل والقطاع غير المهيكل.
- ٢- المقاربة المبنية على الحقوق، تشمل اي حقوق و لهذا.
- ٣- البحث وفق الاحصائيات التي يصعب الحصول عليها او تأخذ وقت اكثر في التحليل، او اختيار ان يكون الراصد مبني على وقائع و ادبيات وبعض المقابلات الميدانية.

### الخطوات المنجزة:

- ١- التعاقد مع الخبراء الوطنيين
- ٢- التعاقد مع الباحثين الاقليميين.
- ٣- انهاء الورقة المنهجية بحلول آخر السنة.
- ٤- انهاء الورقة المرجعية و تعميمها على الباحثين.
- ٥- تحديد مجموعة من المؤشرات و تعميمها على الباحثين.

### الخطوات القادمة لعام ٢٠١٦:

- القيام بأي أعمال ميدانية/ مقابلات
- انهاء نسخ أولى من التقارير الوطنية
- ورش عمل وطنية
- مناقشة اقليمية
- مراجعة التقارير
- تدقيق نهائي
- اخراج وتصميم
- طباعة واطلاق وتوزيع

\*تعريف ومبادئ العمل غير المهيكل والأطر القانونية والمسارات التنموية: اعتبار ان العمل غير المهيكل ليس هامشياً بل اصبح هو الأساسي اذ يشكل ما يقارب ٧٠-٨٠٪ من العمالة. كما وان هناك مؤسسات غير نظامية و هناك مؤسسات نظامية تتعاقد مع اشخاص غير نظاميين او غير نظاميين.

\*الجوانب الاقتصادية والاجتماعية للعمل غير المهيكل: اكد الحضور على ضرورة التركيز ان العمل غير الرسمي على انه هو المنفذ للنساء في المنطقة العربية وان يتناول التقرير حجم العمل غير المهيكل للنساء بدون حقوق و بدون حماية اجتماعية والمشاكل التي يعانون منها لجهة غياب اي عقد عمل او اشكل اخرى من التعديات على حقوقهن ليس اقله موضوع التحرش الجنسي.

\*دور المجتمع المدني والنقابات: وشدد الحاضرون على اهمية ان تلعب منظمات المجتمع المدني دورها بالدفاع من اجل الحق في العمل اللائق ومحاربة الفقر وليس هيئاته و ان الموضوع لا يجب ان يطرح حول التناقض بين النقابات وغيرها وكيفية تنظيمها بل ما ينقص هو التوعية وفهم المشاكل.

\*طروحات أولية للمنهجية و للمؤشرات التي تتعلق بالعمالة غير المهيكلة: تم تقديم طرح اولي مفصل عنى المنهجية المؤشرات التي ممكن استخدامها بالاوراق البحثية على ان تتبلور اكثر بحلول آخر السنة.

## القسم الثاني:

## مسار اجندة التنمية ٢٠٣٠

## ١-الخلفية:

التصدي لهذه الحقائق المتغيرة كان نتاج ضعف نظم الحوكمة العالمية مدعوم بغياب آليات المساءلة والتوزيع العادل. بناء عليه، بذلت مساع موازية لتحديد الأولويات وسبل تمويل تطوير هذه الجهود للمضي بها قدمًا وشاركت الشبكة في نقل الحوار التنموي العالمي الى المنطقة العربية وعملت على تعزيز مشاركة المنظمات العربية في هذا الحوار للاستفادة من مساحة النقاش المتاحة، والتفاعل مع المستجدات الدولية والمساهمة في بلورة وجهة نظر تساهم في رسم اجندة التنمية وفي تحديد معالم النموذج التنموي المنشود القادر على احداث تغييرات جوهرية في السياسات العامة المتبعة وتحقيق مستويات اعلى من المساواة والسلم والتقدم في احقاق حقوق الانسان.

## ٢-النشاطات والأوراق ٢٠١٥:

في هذا السياق، نظّمت شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية بالتعاون مع اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا (الإسكوا)

شكل مسار أجندة التنمية ما بعد ٢٠١٥ مجال تركيز لشبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية خلال السنوات الثلاث الاخيرة وذلك مع دنو المهلة المخصصة لتنفيذ الأهداف الأئمانية للألفية من نهايتها من دون التمكن من تحقيق الاهداف وفي وقت اصبح من الضروري اعادة النظر بها علما أن الأهداف كانت نبيلة وسامية فان الخطوات نحو التطبيق جرت من غير مشاركة اجتماعية ومن غير الالتفات إلى السياق المحلي. وبناء على ما تقدم، فقد أعادت المبادرات العالمية والاقليمية تركيز مساعيها على وضع أجندة للتنمية لما بعد عام ٢٠١٥ تستند إلى القيم الجوهرية لحقوق الانسان والمساواة والاستدامة وتؤكددها. وشهدت الألفية الجديدة انتشار للعديد من الأزمات الحادة ذات الأبعاد المتعددة. لقد جعلت هذه الأزمات مجتمعنا العالمي عرضة لغياب الأمان والأستقرار الذي يكمن وراء الاسواق الحرة والمندمجة. علاوة على ذلك، أسفرت هذه الأزمات عن نشوء مخاطر جديدة تتهدد البيئة، وامداداتنا المستقبلية من الموارد المحدودة مثل المياه والطاقة. كما أدى الأثر الناجم عن هذه الأزمة إلى تفاقم الفقر وانعدام المساواة والجوع في العالم. إن عجز المجتمع الدولي عن





وساهمت في تطوير عدة أوراق تناولت المسار وترجمتها الى العربية لتعميمها على المنظمات في المنطقة وعملت على توزيعها خلال المشاورات ونشرها على موقع الشبكة.

• عملت الشبكة خلال هذه السنة على جمع كافية اوراق الموقف التي صدرت حول مسار اجندة التنمية في منشور واحد لتشكل مرجعا لموقف منظمات المجتمع المدني العربية ونشرت على CD يتم توزيعه في مختلف نشاطات الشبكة والنشاطات التي تشارك فيها وطبعا نشر على الموقع.

### ٣- أبرز الانجازات:

انخرطت الشبكة وشركائها في المسار ومواكبة ابرز المحطات وتقديم وجهة نظر مختلفة من منظمات المجتمع المدني العربية. اعتبرنا الشبكة مرجعا في هذا المسار من قبل مختلف الهيئات الاقليمية والدولية المعنية بمتابعة المسار: على مستوى وكالات الامم المتحدة ومؤسسات الجامعة العربية وغيرها.

### ٤- التحديات:

المجموعة المتابعة للمسار الدولي على الرغم من اهميته بقيت محدودة جدا نتيجة وجود تحديات وطنية وأنية تحضى على اولوية المنظمات الوطنية. عدم مواكبة الاعلام العربي للمسار الدولي مما لم يساهم في الاضواء على أهمية الموضوع وريادة الوعي على الانخراط به. ضرورة توسيع نطاق المشاركة في خطة العمل المستقبلية لتنفيذ اجندة التنمية والتعاون مع شركاء مختلفة وجهات معنية ذات مصلحة.

### ٥- الخطوات القادمة لعام ٢٠١٦:

قامت الشبكة بتطوير مشروع يمتد لسنتين بالشراكة مع UNDEF من اجل تعزيز دور المجتمع المدني العربي في مراقبة ورصد آليات تطبيق اجندة التنمية الجديدة ويتضمن المشروع: عمل بحثي ورصد الواقع والمبادرات التي يتم اتخاذها على المستويين الوطني والاقليمي تعميق المعرفة حول اهداف التنمية المستدامة والمؤشرات التي تساهم في رصد التقدم. انشاء مرصد الكتروني يتم من خلاله تبادل الخبرات ورصد التقدم في تنفيذ الاجندة في البلدان المختلفة.

وبمشاركة إدارة المجتمع المدني في جامعة الدول العربية لقاءً اقليمياً حول خطة التنمية لما بعد ٢٠١٥ في بيروت، يوم الخميس الواقع في ٣٠ نيسان/أبريل ٢٠١٥. يأتي هذا اللقاء للبناء على نتائج النشاطين السابقين اللذين نظمتها الشبكة العربية بالتعاون مع الاسكوا وجامعة الدول العربية خلال عامي ٢٠١٣ و٢٠١٤ واللذين انتهيا الى اصدار ورقتي موقف حول متطلبات منظمات المجتمع المدني في المنطقة العربية من خطة التنمية لما بعد ٢٠١٥، وهدف اللقاء الى متابعة المستجدات في النقاش العالمي الدائر وتحديث موقف لمنظمات مجتمع مدني في المنطقة العربية حول اطار التنمية ما بعد ٢٠١٥ ليتم عرضه خلال الدورة الثانية للمنتدى العربي رفيع المستوى حول التنمية المستدامة والذي سينعقد في ٧-٥ أيار/ مايو ٢٠١٥ في مملكة البحرين ومؤتمر اديس بابا الذي يعقد في يوليو ٢٠١٥. وقد صدر عن اللقاء توصيات منظمات المجتمع المدني في المنطقة العربية في ختام الاجتماع التشاوري الاقليمي حول أجندة التنمية لما بعد ٢٠١٥: <http://www.annd.org/data/item/pdf.١٩٨>

كما تفاعلت الشبكة هذه مع ابرز المحطات خلال مسار تطوير اجندة التنمية على المستويين الاقليمي:

• تقديم تقرير يتضمن خلاصات عن المشاورات لتشكل تقرير منظمات المجتمع المدني في المنطقة العربية ضمن تقارير Region Refocus: <http://www.daghammarskjold.se/regions-refocus-2015-report>

• المشاركة في ورشة عمل نظمتها Regions Rfocus واستضافتها Ford Foundation في نيويورك لتقديم التقارير الاقليمية حول اجندة التنمية

• تقديم نتائج المشاورات خلال المؤتمر رفيع المستوى في البحرين مايو ٢٠١٥.

• اعداد مقال حول حول حقوق المرأة في اطار اجندة التنمية نشر في النشرة الشهرية.

• اعداد مقال حول مؤتمر تمويل التنمية نشر في النشرة الشهرية.

• اعداد ورقة موقف حول «أجندة التنمية المستدامة ٢٠٣٠ بين التطلعات والواقع» بعد صدورها.

• كما نشطت الشبكة ضمن مجموعة التفكير المكونة من مجموعة من منظمات المجتمع المدني

العربية. في هذا الساق حرصت الشبكة العربية على لمشاركة الفاعلة في المؤتمر من خلال وفد يضم ٢٠ ممثلاً عن منظمات المجتمع المدني العربي وخبراء متخصصين في السياسات التنموية والتجارية والاقتصادية لتقدم مداخلات خلال الجلسات المختلفة.

وفي حين ان المؤتمر شكل خطوة متقدمة لجهة تبني الاهداف التنموية والتزاما اضافيا من الحكومات العربية بضرورة القيام بالجهود اللازمة لتنفيذها يبقى ان الخطاب الذي تبناه المؤتمر بقي على مستوى الاهداف العامة والتوجهات التنموية من دون ان يتمكن من طرح البدائل والمقترحات العملية أو تقديم توصيات حول السياسات المحددة. وقد يعود ذلك الى العدد الكبير من المشاركين والجهات الممثلة مما أبقى نقاط التلاق في التوجهات العامة ولم يتح المجال الى مناقشة التفاصيل المحددة. لذا هناك ضرورة لمتابعة التوصيات من خلال عمل المنظمات والجهات المختلفة المعنية بصنع السياسات العامة، حتى يرتقي الحوار الى درجات اعظم، ولتصبح التوصيات المجردة مدعمة بابحاث مبنية على البراهين والادلة ومستندة الى بيانات وبالتالي التمكن من تحويلها الى توصيات محددة على مستوى السياسات العامة.

## المنظمة العربية للتنمية الإدارية :ARADO

نظمت المنظمة العربية للتنمية الإدارية المؤتمر السنوي العام الخامس عشر للمنظمة وذلك بالشراكة مع عدد كبير من وكالات الامم المتحدة المعنية بالشؤون التنموية في المنطقة العربية (UNDESA، UNDP، UNEP، UN-ESCWA.) ومنظمات دولية كمنظمة التعاون والتنمية (ILO)، في الميدان الاقتصادي OECD، والبنك الدولي والشفافية الدولية، والمؤسسة الأوروبية للتدريب، والمعهد المالي للنزاهة، وشبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية، ومنتدى الفكر العربي، وذلك برعاية معالي الأمين العام لجامعة الدول العربية الدكتور/نبيل العربي.

واتبع المؤتمر بشكل عام التوجه العام لأجندة التنمية ٢٠٣٠ لجهة التركيز على تعزيز شراكات مع الجهات المختلفة المعنية في العملية التنموية في المنطقة العربية، فشكّل فرصة مهمة للحوار بين ممثلين عن الحكومات والهيئات الرسمية العربية والمنظمات التنموية الدولية وشركات القطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني العربي وهذا يعكس انفتاحا نحو الجهات المختلفة وخطوة مرغوب بها للانتقال الى مراحل اكثر تشاركية في مجال صنع السياسات التنموية في المنطقة



## القسم الثالث:

### مراقبة الشراكة الأوروبية العربية في ظلّ تغيّر الأولويات الأوروبية ومراجعة سياسة الجوار الأوروبية



عبر أعضائها في كلّ من لبنان و الأردن و مصر و العراق و تونس و فلسطين في هذه المشاورات. و ركزت هذه الأخيرة على الحاجة الى تبني مقارنة شاملة و مستدامة للنمو و اللتي تسمح بخلق فرص العمل و تضمن اعادة توزيع الثروات. بالإضافة الى ذلك، أقيمت مشاورات على المستوى الوطني لأعضاء الشبكة لتحديد الأولويات الوطنية في ظلّ هذه الشراكة.

كما أقامت الشبكة بالتعاون مع منبر المنظمات غير الحكومية الأورومتوسطي بارسال رسالة الى الممثل الأعلى لسياسة الأمن والشؤون الخارجية في الإتحاد الأوروبي السيدة فيديريكا موغيريني، في اطار المبادرات المتعلقة بالحوار المنظم، محددةً التحديات اللتي تواجه الشراكة الأوروبية-العربية الفعلية و سياسة الجوار الأوروبية: تقلص مساحة المجتمع المدني وعدم المساواة وازمة الهجرة بين ضفتي المتوسط. فتم تلقي تجاوب من هيوز مينغارللي، رئيس وحدة العمل الخارجي في مكتب الشرق الاوسط في الاتحاد الاوروبي. و كمتابعة لهذه المبادرات، تم عقد العديد من إجتماعات المدافعة في مارس ٢٠١٥ مع مكتب المفوض لشؤون التوسيع و سياسة الجوار الأوروبية للتأكيد على اهمية دور المجتمع المدني والحوارات

منذ بداية الإنتفاضات العربيّة تقوم الشبكة بعدة أنشطة على نطاق مؤسسات الإتحاد الأوروبي، حيث يتم اللقاء مع كبار المسؤولين في المفوضية والبرلمان و هيئة العمل الخارجي الأوروبي ، تهدف إلى اعادة النظر في الأولويات والمقاربات السياسية للتعاون والشراكة مع الإتحاد الأوروبي من أوجه عديدة سياسية واقتصادية واجتماعية وثقافية.

و في هذا الإطار، ثابرت الشبكة على مراقبة الشراكة الأوروبية -العربية سنة ٢٠١٥، خاصة مع التغييرات الحاصلة كإعادة النظر في سياسة الجوار الأوروبية بعد مرور عقد على تطبيقها وتفاقم أزمة الهجرة. لذلك، نظمت عدّة نشاطات متعلّقة: فقد أصدرت الشبكة، بالتعاون مع منبر المنظمات غير الحكومية الأورومتوسطي ومنظمة سوليدار، موجز عن مراجعة سياسة الجوار الأوروبية يتناول ١٠ عناصر يجب على السياسة الجديدة تغطيتها. و ركّز الموجز على الحاجة لمساءلة أكبر وعلى اعتماد مقارنة حقوقية في السياسات الأوروبية و ضمان اتساق السياسات في مسار التنمية، خاصة السياسات المتعلقة بالهجرة و التجارة و فعالية التنمية.

وأيضاً، و تبعاً للمشاورات العامة لسياسة الجوار اللتي أطلقت في مارس ٢٠١٥، شاركت الشبكة



والوثائق الدولية التي يدافع عنها الاتحاد الأوروبي، مثل خطة التنمية ٢٠٣٠ التي تتضمن أهداف أوسع وأشمل من وثيقة سياسة الاتحاد الأوروبي الجديدة.

**من أبرز الانجازات** كان ترسيخ دور الشبكة كشريك أساسي في هذا المسار ومتحاور من المنطقة العربية بالنسبة للمؤسسات الأوروبية من جهة ومنظمات المجتمع المدني الأوروبية من جهة أخرى.

**من أبرز التحديات** كان على مستوى العام ان التدهور الأمني في أوروبا أدى الى تراجع في مركز حقوق الإنسان في الاتحاد الأوروبي على حساب مقاربة أمنية. من جهة أخرى فهناك تحديات تتعلق بالشركاء الأوروبيين حيث ان القدرة للوصول الى ممثلين من وفاعلين في الاتحاد الأوروبي تبقى محدودة ببعض ممثلي جهات سياسية معينة دون آخرين.

الإقليمية وآليات الحوار المنظم. بالإضافة الى ذلك، شاركت الشبكة في حوارات على مستوى الاتحاد الأوروبي، ضمناً المنتدى السياسي للتنمية ومنتدى المجتمع المدني الجنوبي.

و نظمت الشبكة المؤتمر الإقليمي الثالث عن الشراكة الأوروبية العربية في ٣٠-٣١ أكتوبر بالتعاون مع منبر المنظمات غير الحكومية الأورومتوسطي و منظمة سوليدار و منظمة بانكواتش جُمعت فيه منظمات المجتمع المدني من ضفتي المتوسط و أعضاء من البرلمان الأوروبي لمناقشة القضايا الأساسية التي تتعلق بمسار مراجعة سياسة الجوار الأوروبية والوجه الاقتصادية، الاجتماعية والثقافية لهذه السياسة. شكّل المؤتمر فرصة لإطلاق التقارير المتعلقة بالعمل اللائق والحماية الاجتماعية و حرية التجمع و البيئة التكنولوجية في كل من لبنان والأردن وفلسطين ومصر والمغرب و تونس والمبنية على أداة لتقييم سياسة الجوار الأوروبية في اطار مشروع تشارك فيه الشبكة مع منبر المنظمات غير الحكومية الأورومتوسطي و منظمة سوليدار.

و على مستوى مؤسسات الاتحاد الأوروبي، نظمت الشبكة زيارة المدافعة السنوية إلى بروكسل للقاء مسؤولين أوروبيين حيث تم تنظيم اجتماعات وطاولات حوار تناولت قضايا الهجرة والسياسات التجارية ودور المجتمع المدني وسياسة الجوار الأوروبية الجديدة. كما أصدرت ورقة سياسية تشدد على عدم إمكانية وجود ازدهار من دون العدالة الاجتماعية والمساواة ونموذج جديد للتنمية، ولا استقرار من دون السلام وتعزيز التكامل الإقليمي، كما أشارت الى غياب انعكاس للاحتياجات الحقيقية للشركاء دون مشاركة المجتمع المدني، ودون الأخذ في عين الاعتبار الأطار الحقوقي في سياسة الجوار الأوروبية الجديدة. وخلال الزيارة، نظمت الشبكة بالتعاون مع منبر المنظمات غير الحكومية الأورومتوسطي وكونكورد منتدى استضافته اللجنة الاقتصادية والاجتماعية الأوروبية في بروكسل حيث أتمت جلسات خاصة لمناقشة السلام و سياسات الإستثمار في مجال الطاقة. علاوة على ذلك، أصدرت الشبكة، خلال وجودها في بروكسل، بياناً صحفياً متعلق بإطلاق سياسة الجوار الأوروبية الجديدة. وكشف البيان أن السياسة الجديدة تركز على تعزيز «المرونة والاستقرار» في المجتمعات، مما يشكل تراجعاً بالنسبة لأهداف سياسة الجوار الأوروبية السابقة من حيث تحقيق الازدهار والتنمية والسلام للجوار. كما أنه يشكل تراجعاً عن مضمون الاتفاقات

## القسم الرابع :

### آلية الاستعراض الدوري الشامل: رصد حالة حقوق الانسان

خلال سنة ٢٠١٥، أقامت الشبكة عدة أنشطة تتعلق بآلية الاستعراض الدوري الشامل على نطاق المنطقة العربية : في لبنان قدمت منظمات المجتمع المدني، ضمناً الشبكة العربية، تقارير لمفوضية حقوق الإنسان في ظلّ المراجعة الثانية للبنان أمام مجلس حقوق الإنسان. وتولّت الشبكة قيادة كتابة التقرير المتعلّق بالحقوق الاقتصادية والاجتماعية اللتي تمّت الإشارة اليه عدة مرات في ملخص تقرير أصحاب المصلحة في الحوار التفاعلي في المجلس خاصة بما يتعلق بحق العمل والتعليم. وتم اطلاق التقارير المعدة بمؤتمر صحفي تم تنظيمه من قبل الشبكة العربية في بيروت. بالإضافة إلى ذلك، تم جمع تقارير ائتلاف المجتمع المدني في كتاب واحد و تم نشره و توزيعه في كل الأنشطة المتعلقة بحقوق الانسان.

علاوة على ذلك شاركت الشبكة في فترة ما قبل دورة المراجعة للبنان في جنيف يوم ٨ أكتوبر ٢٠١٥ حيث قدمت ملخص عن التوصيات المتعلقة بالحقوق الاجتماعية والاقتصادية امام ممثلي البعثات. في ٢ نوفمبر، عندما عقدت جلسة المراجعة الفعلية في جنيف، نظمت الشبكة لقاء جانبي لتغطية الحقوق الاقتصادية والاجتماعية، وحقوق المرأة، وحقوق اللاجئين الفلسطينيين والحقوق المدنية والسياسية. كما نظمت الشبكة بالتعاون مع مفوضية حقوق الإنسان لقاء مع

السفارات الأجنبية في لبنان لاطلاعهم على اولويات المجتمع المدني المتعلقة بوضع حقوق الإنسان و على التوصيات التي وجهت للوفد اللبناني خلال الاستعراض الدوري الشامل. بالإضافة إلى ذلك ، تم تنظيم مؤتمر وطني لعرض التقارير التي قدمت لإبلاغ جميع أصحاب المصلحة المعنيين عن نتائج المراجعة. و كان المؤتمر فرصة فريدة من نوعها لإشراك أعضاء البرلمان وممثلي الوزارة ومسؤولي الأمم المتحدة وممثلي المجتمع المدني في هذه الآلية.

كما نظمت الشبكة دورة بناء قدرات للمنظمات السورية في لبنان، ودرّبتهم حول عملية الاستعراض الدوري الشامل، و حول كيفية إعداد التقارير والرصد والمناصرة. في السودان أعدت الشبكة تقرير عنا لحقوق الاقتصادية والاجتماعية. وسوف تستمر الشبكة مشاركتها في متابعة الأنشطة ذات الصلة، بما في ذلك جلسة مراجعة السودان في جنيف في عام ٢٠١٦. في ليبيا شاركت الشبكة في دورة تدريبية لأكثر من ٢٠ منظمة مجتمع مدني في يونيو ٢٠١٥. وتم تنظيم دورة بناء قدرات متعلقة بكيفية استعمال آلية الاستعراض الدوري الشامل كأداة للمدافعة على الصعيد الوطني والدولي، خاصة مع التحديات الداخلية والخارجية التي تواجه المجتمع المدني الليبي.

في لبنان قدمت منظمات المجتمع المدني، ضمناً الشبكة العربية، تقارير لمفوضية حقوق الإنسان في ظلّ المراجعة الثانية للبنان أمام مجلس حقوق الإنسان. وتولّت الشبكة قيادة كتابة التقرير المتعلّق بالحقوق الاقتصادية والاجتماعية اللتي تمّت الإشارة اليه عدة مرات في ملخص تقرير أصحاب المصلحة في الحوار التفاعلي في المجلس خاصة بما يتعلق بحق العمل والتعليم. وتم اطلاق التقارير المعدة بمؤتمر صحفي تم تنظيمه من قبل الشبكة العربية في بيروت. بالإضافة إلى ذلك، تم جمع تقارير ائتلاف المجتمع المدني في كتاب واحد و تم نشره و توزيعه في كل الأنشطة المتعلقة بحقوق الانسان.

علاوة على ذلك شاركت الشبكة في فترة ما قبل دورة المراجعة للبنان في جنيف يوم ٨ أكتوبر ٢٠١٥ حيث قدمت ملخص عن التوصيات المتعلقة بالحقوق الاجتماعية والاقتصادية امام ممثلي البعثات. في ٢ نوفمبر، عندما عقدت جلسة المراجعة الفعلية في جنيف، نظمت الشبكة لقاء جانبي لتغطية الحقوق الاقتصادية والاجتماعية، وحقوق المرأة، وحقوق اللاجئين الفلسطينيين والحقوق المدنية والسياسية. كما نظمت الشبكة بالتعاون مع مفوضية حقوق الإنسان لقاء مع

السفارات الأجنبية في لبنان لاطلاعهم على اولويات المجتمع المدني المتعلقة بوضع حقوق الإنسان و على التوصيات التي وجهت للوفد اللبناني خلال الاستعراض الدوري الشامل. بالإضافة إلى ذلك ، تم تنظيم مؤتمر وطني لعرض التقارير التي قدمت لإبلاغ جميع أصحاب المصلحة المعنيين عن نتائج المراجعة. و كان المؤتمر فرصة فريدة من نوعها لإشراك أعضاء البرلمان وممثلي الوزارة ومسؤولي الأمم المتحدة وممثلي المجتمع المدني في هذه الآلية.



## القسم الخامس:

### العمل على مستوى المؤسسات المالية العالمية



تتبع شبكة المنظمات العربية غير الحكومية المشاركة الكثيفة في رصد و مناصرة السياسات على مستوى المؤسسات المالية، مع التركيز بشكل خاص على صندوق النقد الدولي و مجموعة البنك الدولي و البنك الاوروبي للاستثمار و البنك الاوروبي لاعادة الاعمار و التنمية.

تتبع شبكة المنظمات العربية غير الحكومية المشاركة الكثيفة في رصد و مناصرة السياسات على مستوى المؤسسات المالية، مع التركيز بشكل خاص على صندوق النقد الدولي و مجموعة البنك الدولي و البنك الاوروبي للاستثمار و البنك الاوروبي لاعادة الاعمار و التنمية.

#### ١- اعمال و اوراق ٢٠١٥ :

في ٢ شباط ٢٠١٥ نظم البنك الاوروبي للاستثمار ورشة عمل السنوية لمؤسسات المجتمع المدني في لوكسمبورغ، و تم التركيز خلالها على السياسات التي تم مراجعتها. كان للشبكة مشاركة فعالة من خلال تقديم ورقة عن غياب الشفافية للبنك الاوروبي في استثماراته في المنطقة العربية شارك وقد من المنظمات المجتمع المدني من المنطقة العربية في المؤتمر السنوي للبنك الاوروبي لاعادة الاعمار و التنمية في تبليسي- جورجيا في ١٤ و ١٥ ايار/مايو ٢٠١٥. و قدم الوفد

في ظل استشارات حول اهداف التنمية المستدامة لما بعد ٢٠١٥، قدمت شبكة العربية للمنظمات غير الحكومية للتنمية مع اعضائها و شركائها و خلال الاستشارات التي اطلقها البنك الاوروبي للاستثمار في آذار ٢٠١٥، موقف حول السياسات التسليفية للبنك و وجوب بنية هذه السياسات للانتقال الى منظومة تنموية جديدة بعد فشل المنظومة السابقة. تركيز البنك على التسليف

لشبكة العربية للمنظمات غير الحكومية للتنمية)،  
ايضا، في احد جلسات المؤتمر الذي تمحورت حول  
الدول المسمات بال «هشة» و كانت مشاركته  
تلقي الضوء على عدم تماشي المعايير التي على  
اساسها يتم تقييم مستوى الهشاشة مع الواقع  
فعلى رغم من الارقام العالية للاجئين في لبنان  
الا ان هذا ضخ حركة ايجابية للاقتصاد اللبناني  
مما حفف وطئة للجوء

### أبرز الانجازات:

انخرط الشبكة وشركائها في المسار ومواكبة ابرز  
المحطات وتقديم وجهة نظر مختلفة من منظمات  
المجتمع المدني العربية.

### التحديات:

توسيع نطاق المشاكة والاهتمام في هذه  
المسارات وتوسيع دائرة الاهتمام في هذا المسار.

ورقة عن تداعيات السياسات البنك و تدخلات  
البنك في المنطقة العربية و تأثيرها على المسار  
التنموي للمنطقة. و طلب الوفد من البنك ان  
يعطي اهمية و اولوية للمجتمعات المحلية، التي  
تتأثر بشكل اساسي بمشاريع البنك و بما يتماشى  
مع وعود السابقة للبنك باشتراك عدد اكبر من  
اصحاب المصلحة.

نشرت شبكة العربية للمنظمات غير الحكومية  
للتنمية ثلاث اوراق تحليلية حول سياسات البنك  
الاوروبي الاستثماري و البنك الاوروبي لاعادة  
الاعمار و التنمية في المنطقة العربية و تضمنت  
مواضيع التغير المناخي والطاقة والتجارة في  
الزراعة (المؤسسات الخاصة للاستثمار الزراعي).  
تم تقديم و توزيع الاوراق الثلاثة خلال المؤتمر  
السنوي للبنك الاوروبي لاعادة الاعمار والتنمية  
للتوعية على مخاطر السياسات مع تقديم توصيات  
خاصة.

كما كل سنة شاركت شبكة العربية للمنظمات  
غير الحكومية في المؤتمر السنوي للبنك الدولي  
وصندوق النقد و الذي تم انعقاده في البيرو في  
العاصمة ليما من ٦-٩ تشرين الاول/اكتوبر ٢٠١٥.  
الى جانب المؤتمر نظم البنك الدولي مؤتمر للمجتمع  
المدني حيث نظمت الشبكة بالتعاون مع منسقي  
المؤتمر، جلسة حوارية حول اقتراحات صندوق  
النقد للدول العربية برفع الدعم عن النفط في  
ظل تراجع سعر النفط العالمي. شارك في الجلسة  
كل من د. ريم عبد الحليم (مستشارة اقتصادية) و  
د. سمير العيطة (و ممثل للشبكة) و الاستاذ احمد  
عوض ( مدير معهد الفنيق للدراسات). كما حضر  
مندوب صندوق النقد الاستاذة دانيلا غريساني و  
اديرت الجلسة من قبل الاستاذ زياد عبد الصمد  
(المدير التنفيذي لشبكة العربية للمنظمات غير  
الحكومية للتنمية). تم التركيز خلال الورشة على  
الاستشراف الدوري لصندوق النقد حول السياسات  
لرفع الدعم عن اسعار النفط في الدول العربية  
في ظل تراجع لاسعار النفط عالميا و استخدام  
هذا الفأض باستثمارات اخرى قصيرة المدى مما  
يسمح بسد العجز في الموازنة. و لكن كان لموقف  
الشبكة الرفض لهذه السياسة على اعتبار ان  
هذه السياسات تنعكس سلبا على قدرة الشرائية  
للمواطنين و تعرقل توفير المواد الاولية الذي  
يحتاجونها ولا تؤمن عدالة اجتماعية مبنية على  
سياسة اعادة التوزيع.

شارك الاستاذ زياد عبد الصمد (المدير التنفيذي



## القسم السادس: مسار فعالية التنمية



بعد ٢٠١٥. تكمن أهمية الدليل انه في وقت لا تزال المساءلة تُصوّر على أنها علاقة عمودية في اتجاه واحد بين الطرفين المعنيين: يبقى المانح في موقف المطالبة بالمساءلة - بشراء الالتزام إلى حد ما - من المستفيد من المساعدات بغرض استخدام الموارد المخصصة . فالدليل يستند الى إعلان باريس في شأن فاعلية المساعدات الذي يعتبر المئلة المتبادلة واحدة من الأركان الخمسة لفاعلية المساعدات المنصوص عليها في هذا الإعلان، تطورت المساءلة من استهداف العلاقات من منظور أحادي الجانب إلى منظور ثنائي شامل.

وشاركت الشبكة في النشطة التي نظمتها سكرتاريا فعايلي التنمية حول قضية الهجرة وتأثيرها على فعالية التنمية وهي ورشة عقدت في اسطنبول وشارك فيها انس الحسنوي كما شاركت الشبكة في الاجتماعات السنوية في بروكسيل التي هدفت الى التخطيط الاستراتيجي لهذا المسار.

ويتم نقل نتائج العمل البحثي والميداني والمشاركة في النشاطات الدولية الى مجموعة كبيرة من اعضاء وشركاء الشبكة خلال ورشة عمل اقليمية تعقد في القاهرة يومي ١٨-١٩ ديسمبر ٢٠١٥ وترسم ملامح متابعة هذا المسار.

شكل مسار فعالية التنمية مجال تركيز لشبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية خلال السنوات العشر الاخيرة وذلك قناعة منها بأهمية المسار وارتباطه الوثيق بالسياسات التنموية وتأثيره على الخيارات الاساسية في المسار التنموي..

في هذا السياق، نظّمت شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية بالتعاون سكرتاريا CPDE ورش عمل خلال المنتدى الاجتماعي العالمي ركزت على التعريف بالمسار الدولي، والتفكير بالمشاكل التي تعيق عمل المنظمات في المنطقة العربية وضيق البيئة الممكنة لها. ٣ وعملت الشبكة بالتعاون مع اعضائها وشركائها الوطنيين على تطوير ٣ تقارير وطنية حول مبادئ اسطنبول في تونس ومصر والعراق. وم تطوير هذه التقارير بالاستناد الى منهجية ومجموعة اسئلة موحدة.

كما اطلقت الشبكة العمل على اعداد دليل حول المسائلة المتبادلة يشكل أداة مرجعية للمجتمع المدني وممارسي التنمية. وهو يهدف إلى أداء دور مفيد في رصد عمل فاعلية التنمية ومناصرتهم إياها. ويسعى إلى زيادة المعرفة الخاصة بعملهم بهدف تعزيز تنفيذ مبادئ المساءلة المتبادلة لصالح مختلف أصحاب المصلحة، ولاسيما في إطار اجندة التنمية لما

## القسم السابع: حول "مشروع دعم المعوقين السوريين"

### نشاطات المشروع لسنة ٢٠١٥:

- تدريبات اولية حول الإعاقة : تم تدريب الفئات على مفاهيم الإعاقة ، أنواع الإعاقة ، القوانين التي تحمي حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة ، مراحل المناصرة و التمكين.
- تدريب مدربين : أساليب و مفاهيم و منهجيات الضغط ، الأساليب المناسبة للتدريب ، خصائص و مسؤوليات المدرب ، كيفية بناء خطة جلسة تدريبية ، و إدارتها .
- حلقات توعية حول حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة : من خلال تجارب شخصية مع الإعاقة ، محاضرة و قراءة عامة عن الإعاقة و حوار مفتوح حول حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة و أهمية دورهم و إندماجهم في المجتمع.
- جلسات تمكين و مساندة تعمل من خلالها الشبكة على خلق مجموعات رسمية ذو هوية و اهداف محددة ، و تدريبهم حول أهمية استعمال مواقع التواصل الإجتماعي و كيفية توزيع الخدمات .
- مجموعات الدعم الذاتي : و هي مجموعات دعم

تنفذ الشبكة العربية للمنظمات الغير حكومية للتنمية بالشراكة مع المنظمة الدولية للإعاقة و بتمويل من الإتحاد الأوروبي مشروع مدته ثلاث سنوات في إطار تمكين الأشخاص ذوي الإعاقة و المصابين في صفوف السكان السوريين المتضررين من الأزمات حيث أن المشروع يعمل على دعم المجموعات الناشئة من اللاجئين السوريين في معرفة حقوقهم كخطوة أساسية و الاعراب عنها والمطالبة بالادماج. أن الأهداف الرئيسية للمشروع تندرج في إطار تمكين الافراد و منظمات الأشخاص ذوي الإعاقة و منظمات المجتمع المدني و المجموعات الغير رسمية، و تطوير شبكاتها و مهاراتها الفنية وقدراتها التنظيمية ، حتى تتمكن من تمثيل و دعم الاشخاص ذوي الاعاقة و جرحى الحرب. تعزيز قدرات منظمات الأشخاص ذوي الإعاقة، و منظمات المجتمع المدني، و المجموعات الغير رسمية في ادارة عملية جمع و نشر المعلومات المتعلقة بالخدمات المقدمة للأشخاص ذوي الإعاقة و المصابين و تمكينهم من الانخراط والعمل بشكل ناشط مع الجهات المعنية بتوفير الخدمات الأساسية لهذه الفئة.

### دور و أهمية الشبكة العربية في هذا المشروع :

تقوم الشبكة العربية بدور مهم في هذا المشروع فهي لا تعمل فقط على نشر حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة بين صفوف النازحين المتضررين بل تدريبهم و تعليمهم حول كيفية الدفاع و المناصرة للحصول على هذه الحقوق. بالإضافة الى توفير المساندة المباشرة و الدعم التقني اللازمين من خلال دورات تدريبية تقوم بتطبيقها على الأرض مباشرة». و تساعد الشبكة العربية من خلال علاقاتها الإقليمية و المحلية بمساعدة هذه المجموعات على الإنتشار بشكل أوسع و أسرع و توصيل صوتهم و مطالبهم الى كافة منظمات المجتمع المدني و الجمعيات التي تعمل في تقديم خدمات للأشخاص ذوي الإعاقة و المصابين. إن شبكة العلاقات التي تمتلكها الشبكة تخلق فرص المناصرة لهذه المجموعات على الصعيد المحلي و الإقليمي.





• الحد من إنتقال المجموعات و الفئات و الوصول الى أكبر عدد من النازحين و ذلك يعود الى التدايبر الأمنية و عدم إمتلاكهم الأوراق القانونية و الثبوتية اللازمة.

• تقليص المساعدات و الخدمات التي تقوم بتقديمها الجمعيات الدولية و المحلية مما يؤثلا مباشرة على حياة الأشخاص.

### الدروس المكتسبة:

عدم القدرة على تناول موضوع الحقوق عندما تكون الحاجات الأساسية غير كافية .  
أهمية المساعدة و تطوير العلاقات بين الفئات و بين مقدمي الخدمات.  
إستقلالية الأشخاص في خلق و تحضير للنشاطات التي يريدون القيام بها.

### الاضافة النوعية للشبكة:

• لقد عمل فريق المشروع منذ البداية على ادماج الافكار والقيم التي تؤمن بها الشبكة والمتعلقة بمفاهيم المساءلة ودور المجتمع المدني، بالاضافة الى القيم المتعلقة بربط مفهوم الخدمة كحق. وقد ساهم الفريق في تعميق رؤية المشاركين وخطابهم، وقد ساهمت الشبكة في تفعيل التبادل والتشارك بين الافراد والمجمعات المستفيدة في المشروع.

### الخطا المستقبلية:

بالاضافة الى استكمال البنية التنظيمية للمجموعات، سيعمل المشروع في الفترة القادمة على :  
١- زيادة انتشار المشروع وزيادة عدد المجموعات  
٢- استكمال دليل الخدمات الخاص بالمناطق اللبنانية  
٣- تصميم خطط مدافعة و تنفيذها من قبل المجموعات  
٤- تنظيم حوارات بين المجموعات واصحاب القرار في المنظمات مقدمي الخدمات  
٥- تقديم منح مالية للمجموعات بناء على المشاريع التي تقوم المجموعات بتطويرها

يمكنكم الإطلاع على نشاطات المشروع و الصور الخاصة به من خلال صفحة الشبكة على ال Facebook  
أو من خلال الصفحة الخاصة للشبكة على الرابط التالي : [www.annd.org](http://www.annd.org)

و مساندة لفئات المجتمع من النازحين السوريين بشكل عام و من الأشخاص ذوي الإعاقة بشكل خاص للتكلم حول المشاكل و الضغوطات التي يعانونها و مشاركتها مع الآخرين.

- نشر قصص من الميدان حول تجارب لأشخاص ذوي إعاقة من خلال النشرة الإلكترونية للشبكة العربية عبر الرابط :

<http://enewsletter.annd.org/arabicItem.php?itemId=93&newsletterId=44>

### إنجازات المشروع :

• إن هذا المشروع أعطى الفرصة لمجموعات الأشخاص ذوي الإعاقة من معرفة حقوقهم وكيفية الدفاع من أجل الحصول على هذه الحقوق.

• إن هذا المشروع ساعد هذه الفئات على كسر العزلة التي وجودوا فيها و مشاركة تجاربهم مع الآخرين بالاضافة الى مساعدتهم بتغيير نظرتهم الى الكثير من الأمور و العودة مجددا» ليصبحوا أعضاء فاعلين في المجتمع.

• القدرة على إيصال صوتهم بطريقة صحيحة و المطالبة بالحصول على أفضل الخدمات.

• القدرة على بناء سلسلة من العلاقات و الشبكات مع المنظمات الدولية و المحلية :

شراكة مع Beyond حول تعليم الأشخاص ذوي الإعاقة البصرية كيفية إستخدام ال Brail شراكة مع المنظمة الدولية للإعاقة للحصول على دعم فيما يخص توفير العصا البيضاء للأشخاص ذوي الإعاقة البصرية.

• العمل بإستقلالية و ترويج أفكارهم من خلال استعمال وسائل التواصل الإجتماعي : كصفحة « مجموعة حق » على ال Facebook

• استعداد المجموعات في تطبيق ما تعلموه عند عودتهم الى بلادهم .

• خلق و ترويج رسائل مناصرة خاصة بحقوق الأشخاص ذوي الإعاقة.

### تحديات المشروع :

• مغادرة عدد كبير من المشاركين في المجموعات الى الخارج بسبب الأوضاع المعيشية الرديئة.

• عدم تغطية المشروع و تلبية الحاجات الأساسية للنازحين السوريين.

## القسم الثامن:

### الأسبوع الدراسي الثالث حول سياسات التجارة والاستثمار في دول الجنوب

#### السياق:

أكوز يالماز، كبير الاقتصاديين في مركز الجنوب، للمشاركين لمحة عامة عن الوضع الاقتصادي منذ الأزمة المالية. وخلال عرضه، بدت عناصر العلاقة بين الشمال والجنوب واضحة وقد انتقد سياسات التقشف وانتهاكات موارد البلدان النامية. وانتقد د. أكوز أيضاً مؤسسات بريتون وودز، وكانت توقعات الأداء الاقتصادي العالمي واضحة في عرضه حيث أشار أيضاً إلى معدلات النمو المحتملة. وقد قدم العرض المعلومات العالمية حول الاقتصاد والتنمية، الضرورية للأسبوع الدراسي وساهم في تحليل التحديات التي تواجهها البلدان النامية.

للعام الثالث على التوالي، تنظم شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية أسبوعاً دراسياً حول سياسات التجارة والاستثمار في دول الجنوب. وتمثل هدف هذا الأسبوع في إنشاء مجموعة عمل قادرة على الإشراف على المبادرات الإنمائية في قطاع التجارة والاستثمار في المنطقة العربية. وهدف هذا اللقاء أيضاً إلى تعزيز المدافعة والمناصرة من قبل منظمات المجتمع المدني في ما يتعلق بالسياسات الاقتصادية في المنطقة من خلال بناء القدرات وزيادة الوعي بشأن قضايا ذات أولوية.

#### التقدم في عام ٢٠١٥:

خلال الأسبوع الدراسي، عُقدت اجتماعات عديدة مع المنظمات القائمة في جنيف، بما في ذلك اجتماع مع قسم العولمة، هدف إلى تحليل صيغة التنمية الاقتصادية الحالية ومناقشة التوصيات للبلدان النامية.

وزارت المجموعة أيضاً مقر مكتب المفوضية السامية للأمم المتحدة لحقوق الإنسان في جنيف والتقت السيد فرج فنيش، رئيس قسم الشرق الأوسط وشمال إفريقيا في المفوضية السامية لحقوق الإنسان. وقدم السيد فنيش لمحة عن عمل المفوضية السامية لحقوق الإنسان في المنطقة. بالإضافة إلى ذلك، قدم مسؤولون يمثلون مكاتب فلسطين والأردن ولبنان لمحة عن عملهم؛ وتلت ذلك مناقشة تفاعلية حول قضايا حقوق الإنسان في المنطقة حيث عبر المشاركون عن وجهة نظرهم ووجهة نظر منظماتهم المتعلقة بوضع حقوق الإنسان في كل بلد.

والتقت مجموعة الأسبوع الدراسي ممثلين عن شبكة المعلومات والعمل الدولية بشأن أولوية الغذاء، لمناقشة دورهم الناشط في فريق العمل الحكومي الدولي مفتوح العضوية المعني بالشركات عبر الوطنية وغيرها من مؤسسات الأعمال، في ما يتعلق بقرار حقوق الإنسان. وكانت شبكة المعلومات والعمل الدولية بشأن أولوية الغذاء، باعتبارها جزءاً من تحالف منظمات المجتمع المدني، ناشطة جداً خلال مداورات الجلسة الأولى لفريق

نظمت شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية بالتعاون مع مركز الجنوب وشبكة العالم الثالث الأسبوع الدراسي الثالث حول المبادرات الإنمائية على المستوى العالمي. وقد شكلت الأسابيع الدراسية السابقة المنظمة للمجموعة المؤلفة من ١١ مشاركاً من المنطقة العربية، فرصة لإجراء مناقشات وحوارات مع متخصصين رفيعي المستوى حول القضايا المشتركة ذات الأولوية لدول الجنوب في مجال سياسات الاقتصاد الكلي والتجارة والاستثمار. وكان المشاركون نشطاء متخصصين من المنطقة العربية، يتمتعون بالمعرفة والخبرة في المواضيع المذكورة. وكانت الجلسة الأولى من اليوم الأول، تمهيدية، إذ قدم كل مشترك نفسه والمنظمة/المنظمات التي ينتمي إليها مع رؤيته عن كيفية مساهمة هذا الأسبوع الدراسي في عمله وعن توقعاته من هذا الأسبوع. وتم عرض نبذة تاريخية عن الأعوام الثلاثة الماضية وعن الطريقة التي ساهم من خلالها الأسبوع الدراسي في تعزيز التواصل بين المنظمات المشاركة. وشدد السيد عبد الصمد على أن الهدف هو إنشاء تواصل قوي بين المشاركين، من شأنه أن يساعد على دمج الجهود في مشاريع العمل المشتركة المستقبلية. وعرف نائب رئيس مركز الجنوب المشاركين على مركز الجنوب وولايته. وقدم د.

العمل المشتركة في المستقبل. وحتى الآن، عمل الكثير من المشاركين في الأسبوع الدراسي مع شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية ومشاركين آخرين في أنشطة بحث مشتركة.

### الصعوبات:

في كل عام، نواجه صعوبة أساسية في إيجاد مرشحين جدد تتوافر فيهم المعايير المختارة، ويتطلب ذلك بذل المزيد من الجهود لتوسيع الانتشار وتعزيز الدعاية. وهذا العام، بدأت شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية الإعلان عن الأسبوع الدراسي قبل ٥ أشهر من مواعده، وأنشأت صفحة على الفيسبوك وعززت الدعاية مستخدمةً مختلف الوسائل الإعلامية لشبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية (الموقع الإلكتروني، النشرة الإخبارية، وسائل التواصل الاجتماعي).

### الخطط لعام ٢٠١٦:

يبقى الأسبوع الدراسي نشاطاً أساسياً في برامج شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية. وسيتم إيلاء المزيد من الانتباه لمسألة إدارة الوقت في ضوء تجربة هذا العام وسيتم متابعة العمل باستراتيجية الانتشار لضمان العثور على أفضل المرشحين.

العمل الحكومي الدولي مفتوح العضوية كما أنها نشطت داخل الأمم المتحدة وخارجها على حد سواء من خلال إضافاتها البناءة للمضمون والنقاشات ومن خلال تعزيز الانتشار خارج الأمم المتحدة.

### التقدم نحو تحقيق الأهداف:

نظمت شبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية دورة تقييم خلال الأسبوع الدراسي ووزعت على المشاركين استمارات تقييم لملئها.

وأظهرت التقييمات أن المشاركين أفادوا عن رضاهم عن مضمون ونوعية ما قدمه المتحدثون وعن اكتسابهم معرفة جيدة بشأن عملية وضع السياسات الاقتصادية والاجتماعية، تفيدهم في عملهم في منظمات المجتمع المدني في المنطقة. إلا أنهم رأوا مشكلة في إدارة الوقت نظراً إلى محدودية المضمون في الإطار الزمني. وأفاد الجميع بأنهم سيوصون الآخرين بشدة بالمشاركة في الأسبوع الدراسي.

بالإضافة إلى ذلك، يكمن هدف هذا النوع من المشاريع في بناء تواصل متين بين المشاركين، الأمر الذي سيساعد على توحيد الجهود في مشاريع



## القسم التاسع: حول آليات التواصل



هذه المنصات تتضمن: المواقع الإلكترونية: الموقع الرئيسي للشبكة ([www.annd.org](http://www.annd.org)) هو المركز الرئيسي للموارد الذي يستعمل لنشر وتوثيق المواد والأبحاث الصادرة عن الشبكة. كما تشغل الشبكة موقع ([www.csrddar.org](http://www.csrddar.org)) الذي هو مركز الموارد لمؤسسات المجتمع المدني في المنطقة العربية حول أبحاث التنمية.

النشرة الدورية:

كما تستمر الشبكة في إصدار النشرة الإلكترونية الدورية التي تحمل أخبار تنظيم ومشاركة الشبكة وأعضائها في المؤتمرات البارزة، بالإضافة إلى الأبحاث والبيانات التي تصدر شهرياً عن فريق عمل الشبكة.

التواصل الاجتماعي:

لا زالت الشبكة في عام ٢٠١٥ تتصل مع جمهورها من خلال منصات التواصل الاجتماعي التي تلعب دوراً بارزاً في توسيع رقعة جمهور الشبكة. كما تلعب هذه المنصات دوراً مهماً في مواكبة ديناميات التغيير السريع للاتصال الرقمي. منصات التواصل

هذا القسم يتضمن أهم المنجزات والتحديات التي تقوم بها الشبكة في مجال الإعلام والتواصل خلال عام ٢٠١٥. ويأتي اهتمام الشبكة بموضوع التواصل كاستجابة للحاجة الملحة للشبكة لتطوير الاستراتيجيات والوسائل التي تستخدمها ان على الصعيد الداخلي، من حيث أدوات التنسيق ما بين الجمعيات الاعضاء والشركاء في المشاريع الجارية، او على الصعيد الخارجي من حيث توسيع رقعة الاتصال ما بين الشبكة وجمهورها في دول عملها وخارجها.

ويأتي الاهتمام بوسائل واساليب الاتصال والإعلام لتتمكن الشبكة من مجارة التوسع الهائل في عالم المعلوماتية من ناحية التوفر السريع للموارد والأخبار على وسائل الاتصال الرقمية ووسائل التواصل الاجتماعي وامكانية الوصول الى والتفاعل مع جمهور وشركاء الشبكة باستخدام هذه الوسائل.

وقد بنت الشبكة عمليات التواصل الخاصة بها حول المنصات التي تستعملها الشبكة لنشر المعلومات.



**فيسبوك:**

تعزيز وتيرة وتوقيت مختلف انواع النشر على أساس كل حالة على حدة.  
العمل على تعزيز المعايير التصميمية للنشر على فيسبوك.

**تويتر:**

تحسين التغطية الحية عبر تويتر من المؤتمرات والمناسبات.

- مشاركة الأعضاء والشركاء والجهات المانحة من خلال الوسم (tagging) المشاركة (sharing) من حسابات مختلفة للفيسبوك.

وقد تم ذلك بالإضافة إلى العمل على تطوير وسائل الاتصال الداخلي من حيث استخدام الوسائط المتعددة في العمل التشاركي (Google groups, Google Docs, Web seminars) لتعزيز تدفق المعلومات داخل الشبكة.

عملت الشبكة خلال ٢٠١٥ أيضاً على تصميم فيديوهات متحركة (animated) لزيادة وضوح رسائلها في الأدوات السمعية والبصرية. تم العمل على شريط فيديو عن البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية بالتعاون مع BankWatch. ويمكن العثور عليه هنا:

<http://www.annd.org/arabic/video.php#sthash.BYKgmzZR.jPBodPlc.dpbs>

**الخطوات القادمة لعام ٢٠١٦:**

- العمل على محتوى اعلامي لشرح محتوى التقارير الصادرة عن الشبكة ( رسومات بيانية، حملات توعية)
- استمرار العمل على شكل وتسهيل تصفح الموقع الإلكتروني للشبكة
- العمل على تحسين تغطية نشاطات الشبكة في الاعلام المرئي والمكتوب
- العمل على تحفيز الشركاء لتفعيل المشاركة في موقع CSRDAR
- العمل على انشاء مواقع رديفة (microsites) تحت مظلة موقع الشبكة لبعض البرامج الجديدة
- متابعة العمل على زيادة مشاركة الاعضاء والشركاء في المواقع الإلكترونية والنشرات الدورية

الاجتماعي كفيسبوك، تويتر، يوتيوب ولينكدإن اعبت دوراً هاماً في تغطية مؤتمرات واحداث الشبكة، كما في حملات المناصرة والتشبيك من خلال المنشورات والبيانات.

**المنجزات:****المواقع الإلكترونية والنشرة الدورية:**

خلال عام ٢٠١٥، تمكنت الشبكة من اعادة تشغيل موقع (csrdar.org) مع المواد التي يحتويها. لا يزال فريق الشبكة يعمل على زيادة معدل المشاركة من اعضاء الموقع لنشر المواد بصورة دورية.

اما بالنسبة لموقع (annd.org) تم تغيير تصميم الموقع وتفاعله في عام ٢٠١٥. وقد تم إنشاء التصميم الجديد للموقع لأسباب مختلفة. تم تجديد هيكل الموقع لضمان سهولة الوصول إلى المواد البحثية للشبكة. تم إزالة المسائل التقنية التي واجهت الموقع القديم مثل تعطل الموقع والخلل التي يعيق الوصول إلى المعلومات. وتم تسليط الضوء ورفع التصميم للمحتوى الاعلامي (الصور وأشربة الفيديو والأقراص التفاعلية) للقيمة الجمالية والإعلامية الخاصة بهم بما في ذلك إضافة معرض الفيديو لتغطية أحداث الشبكة، فضلاً عن أشربة الفيديو الإعلامية. وعملت قسم التواصل أيضاً على تعزيز الروابط بين الموقع وغيرها من المنابر الإلكترونية كمنابر الإعلام الاجتماعية، لتبادل أسهل للمحتوى.

**النشرة الدورية:**

وقد تم تحسين النشرة بصريا وتقنياً. تم تجديد نظام إدارة المحتوى (CMS) وجعل الاتصال بمنصات وسائل الإعلام الاجتماعية أكثر سهولة وعضوية. وعملت أيضاً على تعزيز مشاركة أعضاء وشركاء الشبكة في كتابة النشرة الدورية.

وقد تم العمل أيضاً على منشورات الشبكة في عام ٢٠١٥. تم العمل على رفع معايير التصميم لضمان الوضوح والجاذبية البصرية. كما تم تحسين المداخل على الموقع الإلكتروني لتصنيف أوضح لمختلف المواد.

**التواصل الاجتماعي:**

وقد اتخذت وسائل الاعلام الاجتماعية مزيداً من الاهتمام من تقنيات نشر الشبكة في عام ٢٠١٥. وقد أصبح جزءاً لا يتجزأ من الموقع الإلكتروني للشبكة والنشرة الإخبارية. فضلاً عن إدخال تحسينات على كل منصة على حدة.

## منشورات ٢٠١٥



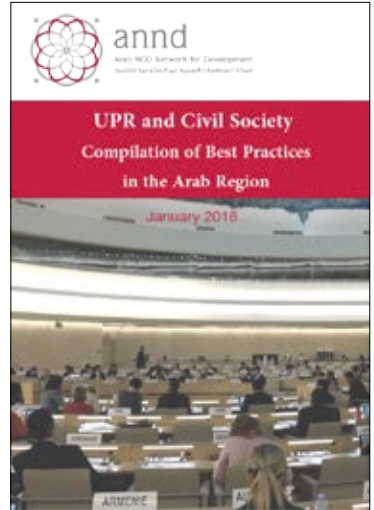
إعادة النظر في نموذج التنمية  
ما بعد ٢٠١٥



فهم المساءلة



المراجعة الدولية الشاملة  
لبنان ٢٠١٥



المراجعة الدورية الشاملة والمجتمع المدني: تجميع من افضل الممارسات في العالم العربي

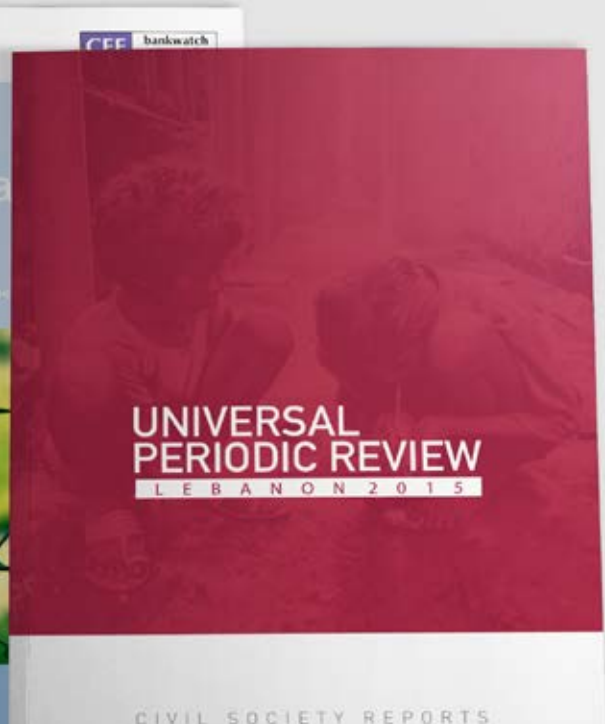




التضامن الشعبي في العالم العربي: من عصر النهضة الى الربيع العربي



الاتحاد الاوروبي والطاقة في العالم العربي



## التقرير المالي

المشروع: كل المشاريع

العملة: دولار أمريكي

التاريخ: ٢٠١٥/١٢/٣١

الشرح	الايادات
النتائج المدورة من السنوات السابقة من الداعمين	٧١,٩٨٩
منظمة المجتمع المنفتح	١٤٩,٥٥٤
بنك وتش	١٠١,٢٧٤
المنظمة الدولية للمعوقين	٨١,٢٣٨
سوليدار	٢٥,٩٦٩
سيفيكوس	٢٤,١٧٩
كريشتن ايد	٣٠,١١٠
داياكونيا	٧٦,٨٤٤
أي أم - سويدش	٤٠,٥٠٠
منظمة ايون الدولية	٦٢,٩٨٣
المركز الوطني للتعاون من أجل التنمية	١٣,١٣٦
المجلس الوطني للمنظمات التطوعية	١٨,٧١٨
اوكسفام	٩,٩٢٩
معهد جنيف لحقوق الانسان	٢,٠١٠
فريدريش ايبيرت	١,٧٤٢
اشتراكات الاعضاء	٨٠٠
مداخل أخرى	٣٦,٠١٦
<b>المجموع</b>	<b>٧٤٦,٩٩١</b>

الشرح	المصاريف
المصاريف الادارية	١١٧,١٥٢
التشبيك	٥٢,٧٦٨
المعلوماتية والاتصال	٣٧,٨٨٣
برامج ونشاطات عام 2015	٥٥٣,٧٦٨
التضامن	٢,٢٨٢
<b>المجموع</b>	<b>٧٦٣,٨٥٣</b>

-١٦,٨٦٢

الرصيد